



Profil

Florian Rauhut

Geschäftsführender Gesellschafter
Die Unternehmensgefährten GmbH

Unternehmensberater und –coach,
Interim Manager und Organisationsberater



Die Unternehmensgefährten GmbH
Rauhut - London & Partner

Ihr Erfolg – unsere Mission

www.unternehmensgefahrten.de



Kompetenzen

Branchen

Handel
Energie
Konsumgüter/CPG
IT Dienstleister

Führung/Management

Geschäftsführung
Führungserfahren im mittleren und oberen Management
Projektmanagement/ -steuerung

Beratungsportfolio

Interim Management
Veränderungsmanagement
Strategieberatung
Projekt Management / Steuerung
Organisationsberatung und Prozess-Management
Unternehmenscoaching
Unterstützung / Durchführung Cost Saving Programme
Controlling-, Kennzahlen- und Berichtssysteme
(Individual) Coaching – IHK Zertifiziert und nach DBVC anerkannt
Vertragsmanagement (z.B. Verrechnungs-/Preismodelle; Service-/Produktkatalog)
Produkt- und SLA Management
Unternehmensnachfolge

Internationale Projekt-Erfahrungen

Frankreich	> 1 Jahr
Schweiz	> 1 Jahr
Dänemark	> ½ Jahr
Bulgarien	> ½ Jahr

Sprachen

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Business fließend
Französisch	Nahezu Business fließend



Auszug aus Projekten und Tätigkeiten

Management/Führung

- Interim Manager
 - o Kaufmännische Steuerung und Anforderungs-Management HR für einen internen Dienstleister der Energiewirtschaft
 - o Standortleitung eines mittelständischen Energieversorgungsunternehmens (kaufmännisch und Organisation)
 - o Steuerung Aufbau Interim-Standort für neu gegründete Shared Service Gesellschaft
 - o Projekt-Management-Office zur Umsetzung eines Kostensenkungsprogramms
- Kaufmännischer Leiter einer Hamburger Unternehmensberatung
- Disziplinarische und fachliche Führung des Key Account Managements im Energiesektor (70 Mio. € Umsatzverantwortung)
- Leitung eines Account Teams, Bereich Handel / Konsumgüterwirtschaft
- Leitung strategisches SAP Projekt für Handelskunden (SAP CRM Produkt Launch)

Strategie / Coaching

- Neupositionierung des Key Account Management Teams eines IT Dienstleisters
- Aufbau einer weitreichend strategische Kooperation zw. Lebensmittelhändler und Softwarehaus
- Strategieberatung zur Neuausrichtung eines Internetshop Anbieters
- Coaching eines Nachfolgers im Rahmen einer Unternehmensnachfolge
- Führungskräfte- und individuelle Coachings

Organisationsberatung / Prozesse - Management

- Aufbau neuer Abteilungen z.B. Demand Management für Shared Service Gesellschaft
- Aufbau konzernweites HR Programm Management für Fachbereich und IT
- Vorbereitung zur Internationalisierung des Applikationsgeschäfts und korrespondierender Prozesse im IT- / energiewirtschaftlichem Umfeld
- Re-engineering ausgewählter Handelsprozesse (z.B. EDEKA, Mont Blanc)

Projekte

- Begleitung mittelständischer Unternehmen bei Durchführung der Unternehmensnachfolge
- Einführung kaufmännischer Prozesse und Steuerungslogiken bei Mittelstandsunternehmen
- Steuerung von Cost Saving Projekten
- Aufbau legal notwendiger Prozesse für eine energiewirtschaftliche Dienstleister
- Leitung von Innovationsprojekten zur Positionierung neuer Dienstleistungen
- Auf- und Ausbau eines strategischen Kooperationsprojektes mit SAP



Die Unternehmensgefährten GmbH
Rauhut - London & Partner

Laufbahn

Juli 2013 – heute	Die Unternehmensgefährten GmbH	Hamburg
März 2012 – Juni 2013	Consulting Kontor Rauhut	Hannover
Mai 2010 – Februar 2012	Brauer Consulting GmbH	Hamburg
Juli 2006 – April 2010	E.ON IS GmbH	Hannover
Jan. 2003 – Juni 2006	EDEKA AG	Hamburg
Juli 2002 – Dez. 2002	IMG AG St. Gallen	Hamburg / St. Gallen
Jan. 2001 – März 2002	Intershop AG	Hamburg
Sep. 1998 – Dez. 2000	SAP Retail/SAP AG	St. Ingbert / Walldorf / Paris

Persönlicher Status

Dipl. oec.
Verheiratet
Zwei Kinder